



PODER JUDICIÁRIO
DO ESTADO DE SERGIPE

Planejamento Estratégico de TIC

Tribunal de Justiça do Estado de Sergipe
2010 a 2014

Versão 1.1



Sumário



Mapa Estratégico

O mapa estratégico tem como premissa de mostrar a representação visual o Plano Estratégico de TIC do TJSE.

Missão Prover soluções tecnológicas efetivas para que o judiciário cumpra sua função institucional, facilitando o acesso aos serviços públicos oferecidos pelo TJSE.

Visão Ser reconhecido como agente facilitador e fomentador de novos serviços e soluções de TIC para o TJSE.

Valores



Sociedade

Atuação de TIC

Acesso ao Sistema de Justiça

Aprimorar comunicação com públicos externos e internos

Facilitar o acesso à Justiça

Processos Internos

Eficiência Operacional

Alinhamento e Integração

Garantir a agilidade nos trâmites judiciais e administrativos

Garantir o alinhamento estratégico nas unidades de TIC do TJSE e com o CNJ

Recursos

Gestão de Pessoas

Infra Estrutura e Tecnologia

Desenvolver competências Gerenciais e Técnicas dos colaboradores de TIC

Motivar e comprometer os magistrados e servidores com as metas e OE de TIC

Garantir a infraestrutura apropriada as atividades judiciais e administrativas

Garantir a disponibilidade de sistemas essenciais de TIC

Orçamento

Assegurar recursos orçamentários para a execução do PETIC-TJSE

Planejamento Estratégico de TIC do Poder Judiciário de Sergipe

Missão

Prover soluções tecnológicas efetivas para que o judiciário cumpra sua função institucional, facilitando o acesso aos serviços públicos oferecidos pelo TJSE.

Descrição da Missão

Contribuir para a efetividade da prestação jurisdicional, através da eficácia das soluções de TIC, interoperáveis, portáteis e de fácil uso para o público, visando obter o reconhecimento da organização do TJSE e da Sociedade.

Visão

Ser reconhecido como agente facilitador e fomentador de novos serviços e soluções de TIC para o TJSE.

Atributos de Valor para a Sociedade

- Agilidade
- Modernidade
- Ética
- Acessibilidade
- Compromisso
- Transparência
- Eficiência
- Integração
- Responsabilidade Social e Ambiental
- Sustentabilidade



Temas, Objetivos e Metas

Apresentação

Conjunto de Objetivos estratégicos, Indicadores e Iniciativas Estratégicas sob três perspectivas:

Sociedade, **Processos Internos** e **Recursos**.

Essas perspectivas estão divididas em Temas conforme citadas a seguir:

1. Perspectiva **Sociedade**

Temas: **Atuação de TIC e Acesso ao Sistema de Justiça**.

2. Perspectiva **Processos Internos**

Temas: **Eficiência Operacional e Alinhamento e Integração**.

3. Perspectiva **Recursos**

Temas: **Gestão de Pessoas, Tecnologia e Infraestrutura e Orçamento**.

Visão

Ser reconhecido como agente facilitador e fomentador de novos serviços e soluções de TIC para o TJSE.

Descrição da Visão

Trazer novas soluções de tecnologia que viabilizem a missão e a visão do TJSE.

Indicadores estratégicos

- **Indicador 01:** Índice de reconhecimento do papel de facilitador e fomentador pelo TJSE;
- **Indicador 02:** Índice de satisfação do cliente do TJSE e pela Sociedade quanto aos serviços do TIC especialmente os de atendimento ao público.

Iniciativas Estratégicas

- **P001 - Pesquisa de satisfação dos serviços de TIC junto ao TJSE.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P002 - Pesquisa de satisfação dos Serviços de TIC como contribuição aos serviços públicos do TJSE.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P003 - Aprimorar a comunicação com vários setores do TJSE e Sociedade.**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Secretaria Judiciária, Secretaria de Planejamento e Administração, Diretoria de Comunicação e Secretaria de TIC.

Tema

Atuação de TIC.

Objetivo Estratégico

Aprimorar a comunicação com públicos externos e internos.

Descrição do Objetivo

Aprimorar a comunicação com público externo e interno, com linguagem clara e acessível, disponibilizando, com transparência, informações sobre o nosso papel, os projetos e as ações, as iniciativas estratégicas da Governança de TIC e os resultados obtidos.

Linhas de Atuação

- Comunicação Interna;
- Publicação de Informações referentes à Governança de TI;
- Comunicação Externa.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 02:** Índice de satisfação do cliente do TJSE e pela Sociedade quanto aos serviços do TIC especialmente os de atendimento ao público;
- **Indicador 03:** Facilitar o acesso à Justiça - Referente ao PE-TJSE, Indicador 11.

Iniciativas Estratégicas

- P001 - Pesquisa de satisfação dos serviços de TIC junto ao TJSE.

Responsável: Secretaria de TIC.

- P002 - Pesquisa de satisfação dos Serviços de TIC como contribuição aos serviços públicos do TJSE.

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P003 - Aprimorar a comunicação com vários setores do TJSE e Sociedade.**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Secretaria Judiciária, Secretaria de Planejamento e Administração, Diretoria de Comunicação e Secretaria de TIC.

- **P006 - Incrementar a disponibilidade de assuntos judiciais e administrativos nos portais do judiciário.**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Secretaria Judiciária, Secretaria de Planejamento e Administração, Secretaria de Finanças e Orçamentos, Diretoria de Comunicação, Diretoria de Modernização e Secretaria de TIC.

- **P034 - Implantação do Portal de Governança de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P040 – Controle da Central de Mandados**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Acesso ao Sistema de Justiça.

Objetivo Estratégico

Facilitar o acesso à Justiça, promovendo a capilaridade dos sistemas e serviços.

Descrição do Objetivo

Promover o acesso ao Poder Judiciário de Sergipe, com o objetivo de viabilizar a transparência de informações junto à população usuária dos nossos serviços públicos e garantir a equidade no atendimento à sociedade.

Linhas de Atuação

- Promover a capilaridade dos sistemas e serviços postos à disposição do público;
- Gestão de projetos;
- Programa de Capacitação nas novas tecnologias aplicadas para os projetos e ações desse objetivo estratégico.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 03:** Facilitar o acesso à Justiça - Referente ao PE-TJSE Indicador 11;
- **Indicador 04:** Índice de Virtualização dos Processos - Referente ao PE-TJSE, Indicador 28;
- **Indicador 05:** Índice de Disponibilidade de Infraestrutura de equipamentos de Tecnologia - Referente ao PE-TJSE, Indicador 47.

Iniciativas Estratégicas

- **P004 – Programa de Gestão e Otimização das rotinas de trabalho da área judicial (Procedimentos e Virtualização).**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Diretoria de Modernização e Secretaria de TIC.

- **P006 - Incrementar a disponibilidade de assuntos judiciais e administrativos nos portais do judiciário.**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Secretaria Judiciária, Secretaria de Planejamento e Administração, Secretaria de Finanças e Orçamentos, Diretoria de Comunicação, Diretoria de Modernização e Secretaria de TIC.

- **P040 – Controle da Central de Mandados**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Gestão de Pessoas.

Objetivo Estratégico

Desenvolver Competências Gerenciais e Técnicas dos colaboradores da Secretária de TIC.

Descrição do Objetivo

Garantir que os colaboradores da Secretária de TIC possuam conhecimentos, habilidades e atitudes essenciais para o alcance dos objetivos estratégicos.

Linhas de Atuação

- Gestão e execução da estratégia;
- Gestão administrativa;
- Gestão de projetos;
- Programa de Capacitação nas novas tecnologias aplicadas para os Objetivos Estratégicos.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 06:** Índice de Capacitação nas competências estratégicas – De acordo com o anexo da Res. N° 99/2009 do CNJ, Indicador 15; ¹
- **Indicador 07:** Índice de Competência na Gestão de Serviços e Infraestrutura de TIC – De acordo com o anexo da Res. N° 99/2009 do CNJ, Indicador 16;²
- **Indicador 08:** índice de Atingimento do Plano Nacional de Capacitação - De acordo com o CNJ –PE, , Indicador 03;³

¹ Competências Estratégicas: Gestão Estratégica, Gestão de Projetos, Práticas de ITIL, de COBIT, BSC e Gestão de pessoas – De acordo com o indicador 38 da Res.10/2011 do PE-TJSE ;

² As metas do indicador 07 do PETIC foram definidas em função do Plano de Trabalho do TIC-TJSE da Resolução 90/2009, enviado anteriormente para o CNJ, considerando que o ano de 2010 será de treinamento;

- **Indicador 09:** Índice de Sucesso na execução dos Projetos Estratégicos – De acordo com o anexo da Res. Nº 99/2009 do CNJ, Indicador 19;
- **Indicador 10:** Percentual do Orçamento aplicado em Capacitação – De acordo com o CNJ- PE, Indicador 04.⁴

Iniciativas Estratégicas

- **P007 - Apoiar a Criação do Banco de Talentos.**

Responsável: Diretoria de Gestão de Pessoas e Secretaria de TIC.

- **P008 - Gestão por competência aplicada à Secretaria de TI.**

Responsável: Diretoria de Gestão de Pessoas e Secretaria de TIC.

- **P009 - Plano de Capacitação funcional.**

Responsável: CNJ, ESAJ, Secretaria de Planejamento e Administração e Secretaria de TIC.

- **P010 - Implantação de Ensino à Distância (EAD).**

Responsável: ESAJ e Secretaria de TIC.

³ De acordo com a Minuta do Plano do CNJ publicada no site do CNJ;

⁴ De acordo com a Minuta do Plano do CNJ publicada no site do CNJ;

Tema

Gestão de Pessoas.

Objetivo Estratégico

Motivar colaboradores do TJSE com metas e objetivos estratégicos de TIC.

Descrição do Objetivo

Elevar o nível de motivação dos magistrados e servidores para viabilizar a execução da estratégia de TIC.

Linhas de Atuação

- Comunicação interna;
- Cultura orientada a resultados.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 01:** Índice de reconhecimento do papel de facilitador e fomentador pelo TJSE;
- **Indicador 02:** Índice de satisfação do cliente do TJSE e pela Sociedade quanto aos serviços do TIC especialmente os de atendimento ao público;
- **Indicador 11:** Índice de alcance das metas do PETIC;
- **Indicador 12:** Índice de Aprovação do TIC pelas áreas clientes.⁵

Iniciativas Estratégicas

- **P001 - Pesquisa de satisfação dos serviços de TIC junto ao TJSE.**

Responsável: Secretaria de TIC.

⁵ Medição do Indicador extinto através dos índices dos indicadores 01 e 02 em virtude do mesmo escopo dentre dos indicadores;

- **P002 - Pesquisa de satisfação dos Serviços de TIC como contribuição aos serviços públicos do TJSE.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P003 - Aprimorar a comunicação com vários setores do TJSE e Sociedade.**

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Secretaria Judiciária, Secretaria de Planejamento e Administração, Diretoria de Comunicação e Secretaria de TIC.

- **P011 - Plano de comunicação da estratégia de TIC**

Responsável: Diretoria de Comunicação e Secretaria de TIC.

- **P012 - Ações de melhoria do clima organizacional**

Responsável: Diretoria de Gestão de Pessoas e Secretaria de TIC.

- **P013 - Programa de Aplicabilidade de TI nos serviços do TJSE**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Infraestrutura e Tecnologia.

Objetivo Estratégico

Garantir a infraestrutura apropriada às atividades administrativas e judiciais.

Descrição do Objetivo

Prover os recursos tecnológicos que permitam o bom desempenho do TJSE, garantindo aos Magistrados e Servidores, condições de saúde e de segurança além da proteção e manutenção dos sistemas essenciais aos serviços da justiça.

Linhas de Atuação

- Segurança Física da Informação;
- Segurança e Saúde das pessoas;
- Gestão da Capacidade;
- Gestão da Disponibilidade dos serviços de TIC.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 13:** Índice de aderência aos padrões mínimos de TI definidos na Resolução de Nivelamento de Ti – De acordo com o anexo da Res. Nº 99/2009 do CNJ, Indicador 24 e 25 e na Res. Nº 10/2011 do PE-TJSE, Indicador 45;⁶
- **Indicador 14:** índice de percepção em relação à satisfação com as instalações físicas do TJSE;

⁶ As Metas desses indicadores foram definidas em função do Plano de Trabalho do TIC-TJSE da Resolução 90 do ano 2009, enviado anteriormente para o CNJ;

- **Indicador 15:** Tempo de atualização das configurações de ativos de TIC – De acordo com o anexo da Res. Nº 99/2009, Indicador 24;⁷
- **Indicador 16:** índice de Condições de Trabalho no TJSE – De acordo com a Res. 10/2011 do PE/TJSE, Indicador 44.

Iniciativas Estratégicas

- **P014 - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (1º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P015A - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (2º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P015B - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (3º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P016 – Implantar e garantir a operacionalização do Plano de Segurança da Informação e da Segurança física.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P017 - Melhoria da infraestrutura física das localidades geridas pela área de TIC.**

Responsável: Coordenadoria de Engenharia e Secretaria de TIC.

- **P018 - Apoiar a Diretoria de Segurança quanto ao indicador 43 do PE/TJSE.**

Responsável: Diretoria de Segurança e Secretaria de TIC.

- **P019 - Programa de Ampliação de infraestrutura de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P020 - Apoiar o Programa Qualidade de Vida do TJSE**

Responsável: Secretaria de Planejamento e Administração e Secretaria de TIC.

⁷ A Meta desse indicador foi definida em função do Plano de Trabalho do TIC-TJSE da Resolução 90 do ano 2009, enviado anteriormente para o CNJ;

- **P036 – Projeto de Gestão de Ativos de TIC**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P037 - Programa Bem Vindo**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P039 – Migração do Banco de Dados Cache**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Infraestrutura e Tecnologia.

Objetivo Estratégico

Garantir a disponibilidade de sistemas essenciais de TIC.

Descrição do Objetivo

Estruturar a tecnologia da informação e comunicação e o seu gerenciamento de forma a garantir o desenvolvimento, aperfeiçoamento e a disponibilidade dos sistemas essenciais à execução da estratégia de TIC.

Linhas de Atuação

- Suporte à Estratégia;
- Segurança da Informação;
- Infraestrutura.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 05:** Índice de disponibilidade de Infraestrutura de equipamentos de Tecnologia – De acordo com o anexo da Res. Nº 10/2011 do PE/TJSE, Indicador 47;
- ~~**Indicador 17:** Índice de disponibilidade de Infraestrutura de equipamentos de Tecnologia – De acordo com o anexo da Res. Nº 10/2011 do PE/TJSE, Indicador 47;~~⁸
- **Indicador 18:** índice de disponibilidade de Sistemas de TIC – De acordo com o anexo da Res. Nº 10/2011 do PE/TJSE, Indicador 46;
- **Indicador 19:** Índice de Satisfação com os sistemas - De acordo com o anexo da Res. Nº 10/2011 do PE/TJSE, Indicador 48;

⁸ Indicador Extinto devido à duplicação do Indicador 05.

- ~~Indicador 20: Índice de Disponibilidade dos dois principais serviços definidos pelo Comitê Gestor de TIC – De acordo com o PDTIC do CNJ obtido do anexo da Res. 99/2009, indicador 22;~~⁹
- **Indicador 21:** Índice de Gerenciamento de Serviços de Terceiros (Gerenciamento de Contratos) – De acordo com o PDTIC do CNJ obtido do anexo da Res. 99/2009 , indicador 24.¹⁰

Iniciativas Estratégicas

- **P014 - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (1º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P015A - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (2º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P015B - Garantir a operacionalização dos serviços de TIC com a implantação das práticas de ITIL (3º ciclo).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P021 - Evoluir a Metodologia de Desenvolvimento de Projetos e Sistemas, dando ênfase às atividades de testes e gestão da mudança na área de produção.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P039 – Migração do Banco de Dados Cache.**

Responsável: Secretaria de TIC.

⁹ Indicador extinto devido a existência de medição dos indicadores 05 (Índice de disponibilidade de Infraestrutura de equipamentos de Tecnologia) e o indicador 18 (Índice de disponibilidade de Sistemas de TIC);

¹⁰ De acordo com o Plano de Trabalho da Resolução 90/2009 do TIC-TJSE, anteriormente enviado para o CNJ, o processo de Gerenciamento do Nível de Serviço será implantado em 2013;

Tema

Orçamento.

Objetivo Estratégico

Assegurar recursos orçamentários necessários para a execução dos objetivos da estratégia de TIC.

Descrição do Objetivo

Promover ações orçamentárias visando assegurar recursos que viabilizem as ações e metas necessárias à execução da Estratégia de TIC do TJSE. Garantir a disponibilização dos recursos orçamentários necessários para a execução dos projetos estratégicos, de acordo com os cronogramas estabelecidos para cada iniciativa.

Linhas de Atuação

- Gestão Orçamentária.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 22:** Índice de Planejamento Anual dos recursos orçamentários - De acordo com o anexo da Res. Nº 99/2009 do CNJ, Indicador 29;
- **Indicador 23:** Índice de Execução do Orçamento Estratégico;
- **Indicador 24:** Percentual de projetos estratégicos que atingiram suas metas financeiras - De acordo com o anexo da Res. N º 99/2009 do CNJ, Indicador 31;
- **Indicador 25:** Índice de Execução do Orçamento disponibilizado.

Iniciativas Estratégicas

- **P022 - Alinhar o planejamento orçamentário de TIC aos objetivos estratégicos.**

Responsável: Secretaria de Finanças e Orçamento, Diretoria de Planejamento e Secretaria de TIC.

- **P023 - Sistematizar o acompanhamento da execução orçamentária de TIC.**

Responsável: Secretaria de Finanças e Orçamento e Secretaria de TIC.

- **P024 - Operacionalizar o Comitê Gestor de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P025 - Criação de equipe multidisciplinar para desenvolvimento em licitações e contratos para o TIC.**

Responsável: Consultoria de Licitações e Contratos e Secretaria de TIC.

- **P026 - Projeto de Difusão de Conhecimentos e Expertises**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P032 - Implantação do Escritório de Projetos.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P033 – Reposição/Modernização dos equipamentos antigos com custo de manutenção alto**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P034 - Implantação do Portal de Governança de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P035 - Implantação do Sistema de Indicadores (BSC).**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P038 – Criação e Operacionalização do Grupo de Governança de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Alinhamento e Integração.

Objetivo Estratégico

Garantir o alinhamento estratégico em todas as unidades de TIC do TJSE e com o CNJ-TIC.

Descrição do Objetivo

Garantir que as unidades de TIC do TJSE tenham sua participação no planejamento estratégico e sua gestão, alinhadas à estratégia da Secretaria de TI do TJSE, respeitando as suas particularidades locais e visando resultados no curto, médio e longo prazo (continuidade). Alinhar o PETIC com as orientações estratégicas do TJSE e do CNJ.

Promover a interação e a troca de experiências de TIC entre os tribunais e com o CNJ.

Linhas de Atuação

- Desdobramento da Estratégia;
- Continuidade das Ações;
- Gestão da Estratégia.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 09:** Índice de Sucesso na execução dos Projetos Estratégicos – De acordo com o anexo da Res. Nº 99/2009 do CNJ, Indicador 19;
- **Indicador 26:** Índice de avaliação da estratégia;
- ~~**Indicador 27:** Índice de Atendimento aos padrões nacionais recomendados pelo CNJ – De acordo com o anexo da Res. 99/2009 do CNJ, indicador 07.¹¹~~

¹¹ Indicador extinto devido a não existência de padrões nacionais.

Iniciativas Estratégicas

- **P011 – Plano de Comunicação da Estratégia de TIC.**

Responsável: Diretoria de Comunicação e Secretaria de TIC.

- **P026 - Projeto de Difusão de Conhecimentos e Expertises**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P027 - Operacionalizar a Gestão Participativa entre as Unidades de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P028 - Criar parcerias para desenvolvimento e utilização de sistemas de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P029 - Incentivar aquisições comuns de soluções de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P038 – Criação e Operacionalização do Grupo de Governança de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

Tema

Eficiência Operacional.

Objetivo Estratégico

Garantir a agilidade nos trâmites administrativos e judiciais.

Descrição do Objetivo

- Garantir a agilidade na tramitação dos processos administrativos e judiciais, como também assegurar a razoável duração do processo.

Linhas de Atuação

- Tecnologia;
- Alocação de pessoas;
- Otimização de Rotinas.

Indicadores relacionados ao Objetivo

- **Indicador 04:** Índice de Virtualização dos Processos – De acordo com o PE-TJSE Indicador 28;
- ~~Indicador 28:~~ índice de Virtualização dos Processos – De acordo com o PE-TJSE, Indicador 28.¹²;
- ~~Indicador 29:~~ índice de Eficiência Operacional – De acordo com o PE-TJSE, Indicador 33.¹³

Iniciativas Estratégicas

- P004 – Programa de Gestão e Otimização das rotinas de trabalho da área judicial (Procedimentos e Virtualização).

Responsável: Corregedoria Geral de Justiça, Diretoria de Modernização e Secretaria de TIC.

¹² Indicador extinto devido à duplicidade do Indicador 04;

¹³ Indicador extinto por decisão estratégica – Não cabível à nossa competência.

- **P010 - Implantação de Ensino à Distância (EAD).**

Responsável: ESAJ e Secretaria de TIC.

- **P030 - Projeto de Adequação do Quadro de Servidores de TIC.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P031 - Projeto de Ampliação do Cronos.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P032 - Implantação do Escritório de Projetos.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P039 - Migração do Banco de Dados Cache.**

Responsável: Secretaria de TIC.

- **P040 - Controle da Central de Mandados**

Responsável: Secretaria de TIC.

COLABORADORES DO DOCUMENTO

Denise Martins Moura Silva

Secretária de Tecnologia da Informação do TJSE

Aline Maria da Paz Silva

Diretoria de Sistemas de Gestão Organizacional

Leonardo de Santana Vieira

Diretoria de Produção e Suporte

Riveraldo Carmelo Júnior

Analista de Sistemas

Suzana Cardoso de Oliveira

Analista Judiciária

João Leandro dos Santos

Técnico Judiciário

Wagner Dias Santos

Técnico Judiciário

GTIC – Grupo de Governança de TIC

Dante Siqueira Regis

Técnico Judiciário

Denise Vieira Regis Saldanha

Técnico Judiciário

Eduardo Coelho Silva de Azevedo

Analista Judiciário

Graziela Sampaio Vila Nova Moraes

Técnico Judiciário

Wagner Amaral e Silva

Analista Judiciário





PODER JUDICIÁRIO
DO ESTADO DE SERGIPE

<http://www.tjse.jus.br>

<http://gtic.tjse.jus.br>

